

Rapporto  
gestionale  
2023 gennaio-dicembre



# Introduzione

---

Nel 2023 l'Associazione ha conseguito un risultato positivo di ripresa del volume di affari e di attività sul territorio, interrompendo la serie negativa avviata con la pandemia del 2020. La disponibilità della nuova sede di Corso Inghilterra ha permesso di intrecciare nuove relazioni con gli enti associati ed avviare progetti finanziati.

E' fortemente diminuita la componente di spesa per il personale, anche a fronte del completo assorbimento dei maggiori oneri dai rinnovi contrattuali del 2019 e 2021. Le spese discrezionali sono state mantenute al minimo, seppure con una leggera ripresa della disponibilità di spesa per l'attività degli amministratori.

# Introduzione

---

Il rischio iniziale sul conseguimento dei progetti stato azzerato durante l'esercizio, grazie a nuove iniziative e finanziate prevalentemente dalla Regione Piemonte e dalla Compagnia di San Paolo. I progetti europei e di cooperazione decentrata hanno rappresentato, nel complesso, la seconda fonte di ricavo dopo le quote associative, contribuendo all'autonomia finanziaria dell'Associazione. Il Premio Piemonte Innovazione ha continuato a fornire un contributo significativo al volume di affari, anche nel 2023.

Il patrimonio complessivo dell'Associazione è in aumento e si attesta sopra i 1.5 Milioni di euro a fine esercizio. La mancata svalutazione dei titoli esposti nell'attivo circolante, causata dal rendimento eccezionalmente negativo conseguito nel 2023, è stata operata ai sensi del Decreto Ministero Economia e Finanze 14 settembre 2023.

# Attività istituzionali

---

Le attività istituzionali di ANCI Piemonte si sono svolte con regolarità durante tutto l'arco dell'anno, garantendo la presenza e il funzionamento dell'Associazione.

Le principali attività istituzionali nel 2023:

Numero Uffici di Presidenza in modalità mista: 13

Numero Consigli Direttivi Regionali: 3

Numero Eventi patrocinati: 17

Eventi ANCI Piemonte Incontra: 3 (Alpignano, Torino e Cuneo)

Seminario Residenziale: 1 (Castagnole delle Lanze)

Numero delle Consulte: 2

CAL: 17

CPRAL: 3

Tavoli di consultazione: 6

# Attività istituzionali

Assemblea Ordinaria ANCI Piemonte 2023 – 23 settembre 2023  
Ospitata nel Teatro Civico di Ovada.  
Si sono iscritti e hanno partecipato in presenza 98 amministratori.



# Formazione

---

## NEXT GENERATION SCHOOLS

Next Generation Schools è il bando realizzato da Fondazione Compagnia di San Paolo dal quale è nata la collaborazione con ANCI Piemonte nella realizzazione di un percorso formativo rivolto a tutti gli Enti Territoriali del Piemonte per rendere i Comuni pronti ad affrontare le sfide dei prossimi anni nella realizzazione di asili nido e scuole dell'infanzia nell'ambito delle misure del PNRR per l'istruzione.

Next Generation Schools in numeri:

- 8 incontri
- 6 esperti
- 120 partecipanti

# Formazione

---

## ANCI PIEMONTE INCONTRA

Sono continuati nel 2023 gli appuntamenti di "Anci Piemonte Incontra", l'iniziativa che offre supporto e risposte concrete su temi di stretta attualità per il sistema degli Enti Locali. Gli incontri rappresentano un importante momento di informazione, discussione e confronto con gli amministratori del territorio.

ANCI Piemonte Incontra in numeri:

- 3 incontri
- 3 esperti
- 65 partecipanti

## FORMAZIONE "ORGANIZZATE UN EVENTO, MA SIETE SICURI?"

"Organizzate un evento, ma siete sicuri?" è la giornata di formazione promossa da ANCI Piemonte ed Ente ProLoco Piemonte sulle tematiche della sicurezza alimentare (HACCP) e della gestione e comunicazione delle emergenze per eventi di dimensioni piccole e medie. La formazione si è svolta per un'intera giornata e ha visto l'adesione di 63 partecipanti.

# Formazione

---

## DISTRETTI DEL CIBO PINEROLESE E CANAVESE

“Distretti del Cibo pinerolese e canavese” è il ciclo di formazione promosso dalla Città metropolitana di Torino con il contributo della Fondazione Compagnia di San Paolo e la collaborazione di ANCI Piemonte.

Il corso è stato articolato in dieci moduli ed è stato riservato a sindaci, amministratori locali, funzionari, organizzazioni di categoria, associazione e imprese del territorio del pinerolese e del canavese.

Distretti del cibo in numeri:

- 10 incontri
- 25 esperti
- 30 partecipanti

# Formazione

---

## ACQUISTI PA

Acquisti PA è il progetto di formazione finanziato dal Soggetto Aggregatore della Città Metropolitana di Torino.

In proposito sono stati organizzati webinar molto partecipati sui temi dei Criteri Minimi Ambientali, in collaborazione con Consip SPA e ARPA Piemonte.

Acquisti PA in numeri:

- 5 webinar
- 18 esperti
- 311 partecipanti

# Formazione

---

## POLITICHE LOCALI DEL CIBO

“Politiche Locali del Cibo” è il corso di formazione residenziale organizzato da Regione Piemonte in collaborazione con l’Università degli Studi di Torino e ANCI Piemonte per sensibilizzare, diffondere la conoscenza e favorire la “messa a terra” di azioni concrete sul “sistema-cibo”.

Politiche Locali del Cibo in numeri:

- 2 giornate di formazione intensive
- 8 esperti
- 22 partecipanti

# Ufficio studi

---

- Partecipazione attiva agli organi di concertazione inter-istituzionale in ambito regionale, mediante la redazione di schede istruttorie ed osservazioni ai disegni/progetti di legge e proposte di regolamento regionale
- Assistenza agli enti associati mediante il rilascio di n. 13 pareri legali e chiarimenti interpretativi su normative statali e regionali, nel corso dell'anno
- Approfondimento normativo in occasione dei webinar di formazione erogati da ANCI nazionale, IFeL, ANCI Digitale

# Europa e cooperazione

---

## PROGETTI CHIUSI NEL 2023 1/3

Progetto SPringG – Solidarity in PRoGress

Capofila: Comune di Borgomanero, ANCI Piemonte partner

Finanziamento: Programma Europe4Citizens

Obiettivo: valorizzare il tema della solidarietà quale valore fondante dell'Unione europea, mettendo in evidenza la sua attuazione in concreto durante l'emergenza epidemiologica Covid-19

Le attività del 2023:

-organizzazione dell'evento finale presso il SERMIG, a Torino (marzo)

-elaborazione del manuale di buone pratiche delle città medio-piccole di fronte alle crisi (marzo)

Comunicazione:

<https://www.spring4eu.eu/>

<https://www.anci.piemonte.it/il-23-marzo-al-sermig-di-torino-la-conferenza-finale-del-progetto-spring/>

# Europa e cooperazione

---

## PROGETTI CHIUSI NEL 2023 2/3

PROFILE - PROFILE Promotion de la filière de l'agroécologie dans la Commune Ouidah

Capofila: ANCI Piemonte

Finanziamento: Regione Piemonte

Obiettivo: contribuire allo sviluppo di partenariati tra attori locali piemontesi e beninesi.

Attività svolte nel 2023:

-1 missione di coordinamento (febbraio)

-Accoglienza in Piemonte del Sindaco di Ouidah (marzo)

-1 missione istituzionale, firma del Patto di Amicizia con Associazione ACAL (giugno)

-Avvio del sito agroecologico e trasformazione moringa a Ouidah

Comunicazione:

<https://www.anci.piemonte.it/lambasciatore-italiano-in-benin-anci-piemonte-svolge-un-lavoro-eccezionale-cooperazione-fondamentale-per-lo-sviluppo/>

# Europa e cooperazione

---

## PROGETTI CHIUSI NEL 2023 3/3

PACTESUR local – mini-academy per le Polizie locali piemontesi

Capofila: ANCI Piemonte

Finanziamento: Regione Piemonte

Obiettivo: trasferire la formazione sviluppata a livello europeo sul territorio regionale

Attività svolte nel 2023:

- Academy Novara (luglio)
- Academy Cuneo e Alessandria (settembre)
- Academy Asti (novembre)
- Academy Verbania (dicembre)

Comunicazione: <https://www.anci.piemonte.it/?s=pactesur+academy>

# Europa e cooperazione

---

## PROGETTI IN CORSO 1/6

CLAIRE - loCaL Authorlties for a gReener Europe

Capofila: Città di Asti, ANCI Piemonte partner

Finanziamento: Programma CERV – Reti di Città

Obiettivo: aumentare la partecipazione al Green Deal a livello locale.

Attività svolte nel 2023:

-Asti, kick-off (marzo)

-Organizzazione del corso on-line “Il Green deal europeo per le comunità locali” (maggio)

-Setubal (PT), partecipazione dell’incontro “Dalla Fattoria alla Tavola” (giugno)

-Alba Iulia (RO), partecipazione all’incontro “Produzione sostenibile del cibo” (novembre)

Comunicazione:

<https://www.anci.piemonte.it/europa-ad-asti-la-presentazione-del-progetto-claire-in-partnership-con-anci-piemonte/>

<https://www.anci.piemonte.it/green-deal-un-corso-gratuito-in-collaborazione-con-lo-iuse-nellambito-del-progetto-claire/>

# Europa e cooperazione

---

## PROGETTI IN CORSO 2/6

PACTESUR2 - Protect Allied Cities against TErrorism in Securing Urban aReas

Capofila: Città di Nizza, ANCI Piemonte partner (con Città di Torino)

Finanziamento: EU Internal Security Fund - Police

Obiettivo: rafforzare le capacità di città e attori locali nel campo della sicurezza degli spazi pubblici urbani, in particolare rispetto alle minacce terroristiche.

Attività svolte nel 2023:

- Partecipazione al kick-off del progetto (settembre)

Comunicazione: <https://www.pactesur.eu/>

# Europa e cooperazione

---

## PROGETTI IN CORSO 3/6

SPOKI – Sport orientation for Kids

Capofila: SportaMundi (BE), ANCI Piemonte partner (con Città di Cuneo)

Finanziamento: Erasmus+ Sport

Obiettivo: implementare il comprovato metodo di orientamento sportivo “SportKompas” nelle scuole primarie delle città europee.

Attività svolte nel 2023:

- Partecipazione al kick-off on-line progetto (novembre)

Comunicazione: <https://epsi.eu/project/spoki/>

# Europa e cooperazione

---

## PROGETTI IN CORSO 4/6

PLAYURB - Transforming our cities into smart playgrounds for Urban Sports

Capofila: CityLegends (NL), ANCI Piemonte partner

Finanziamento: Azione pilota Erasmus+ Sport

Obiettivo: supportare lo sviluppo degli sport urbani, attivare i giovani, soprattutto quelli "inattivi", in attività fisiche / sportive.

Attività svolte nel 2023:

- Partecipazione al kick-off on-line progetto (settembre)

Comunicazione: <https://epsi.eu/project/play-urb/>

# Europa e cooperazione

---

## PROGETTI IN CORSO 5/6

REGIONE 4.7

Capofila: Regione Piemonte

Finanziamento: AICS

Obiettivi: promuovere la diffusione e integrazione dell'educazione alla cittadinanza globale nella programmazione e nelle strategie locali, sul territorio della Regione Piemonte.

Attività svolte nel 2023:

- Pubblicazione bando per raccolta manifestazioni di interesse dai comuni piemontesi e selezione di 16 comuni
- Organizzazione di 3 incontri (Borgomanero, Rifreddo, Vigone)

Comunicazione: <https://www.anci.piemonte.it/?s=regione+4.7>

# Europa e cooperazione

---

## PROGETTI IN CORSO 6/6

TALENT - parTenariats gAgnants gagnants pour L'agroécologie Et l'eNvironnement lacusTre  
Capofila: ANCI Piemonte

Obiettivi: migliorare la governance locale attraverso la collaborazione tra associazioni rappresentative degli interessi dei comuni; sostenere lo sviluppo di attività generatrici di reddito nel settore dell'agroecologia; promuovere la tutela e la valorizzazione delle risorse naturali lacustri.

Attività svolte nel 2023:

- Missione di avvio e di formazione (giugno)
- Organizzazione evento "La cooperazione piemontese in Benin" (novembre)

Comunicazione: <https://www.anci.piemonte.it/lambasciatore-italiano-in-benin-anci-piemonte-svolge-un-lavoro-eccezionale-cooperazione-fondamentale-per-lo-sviluppo/>

# Europa e cooperazione

## PROGETTI PRESENTATI

PRESENTATI	PROGRAMMA	RISULTATI
EDIH PAI	Seal of excellence di Europa Digitale, PNRR	Approvato, avvio nel 2024
CHARME (cooperazione) – con Città di Vercelli	Cooperazione decentrata Regione Piemonte	Approvato, ma non selezionato per mancanza di fondi
QUIDAH fertile (cooperazione) – con Città di Nichelino	Cooperazione decentrata Regione Piemonte	Approvato, avvio nel 2024
WE-BIKE!	Erasmus+ Sport	Approvato, ma non selezionato per mancanza di fondi
Sports4YEUth	Erasmus+ Sport	Approvato, ma non selezionato per mancanza di fondi

# Europa e cooperazione

## INCARICHI E COLLABORAZIONI per progettazione e formazione su euro-progettazione

OGGETTO	FINANZIATORE / COMMITTENTE	NOTE
Progettazione su Bando Interreg ALCOTRA	CMTO	Il progetto è stato approvato
SUA – Strategia Urbana d’Area	Città di Borgomanero	In corso
Formazione in euro progettazione + co-progettazione	CSP - Next Generation We1	Comune di Asti, Saluzzo, Borgomanero: oltre 80 ore di formazione
Formazione in euro progettazione + co-progettazione	CSP - Next Generation We2	Comune di Borgomanero e CMTO: 40 ore di formazione
Distacco Borgomanero	Città di Borgomanero	A partire da novembre: distacco risorsa / 1 giornata a settimana per progettazione europea/internazionale

# Europa e cooperazione

---

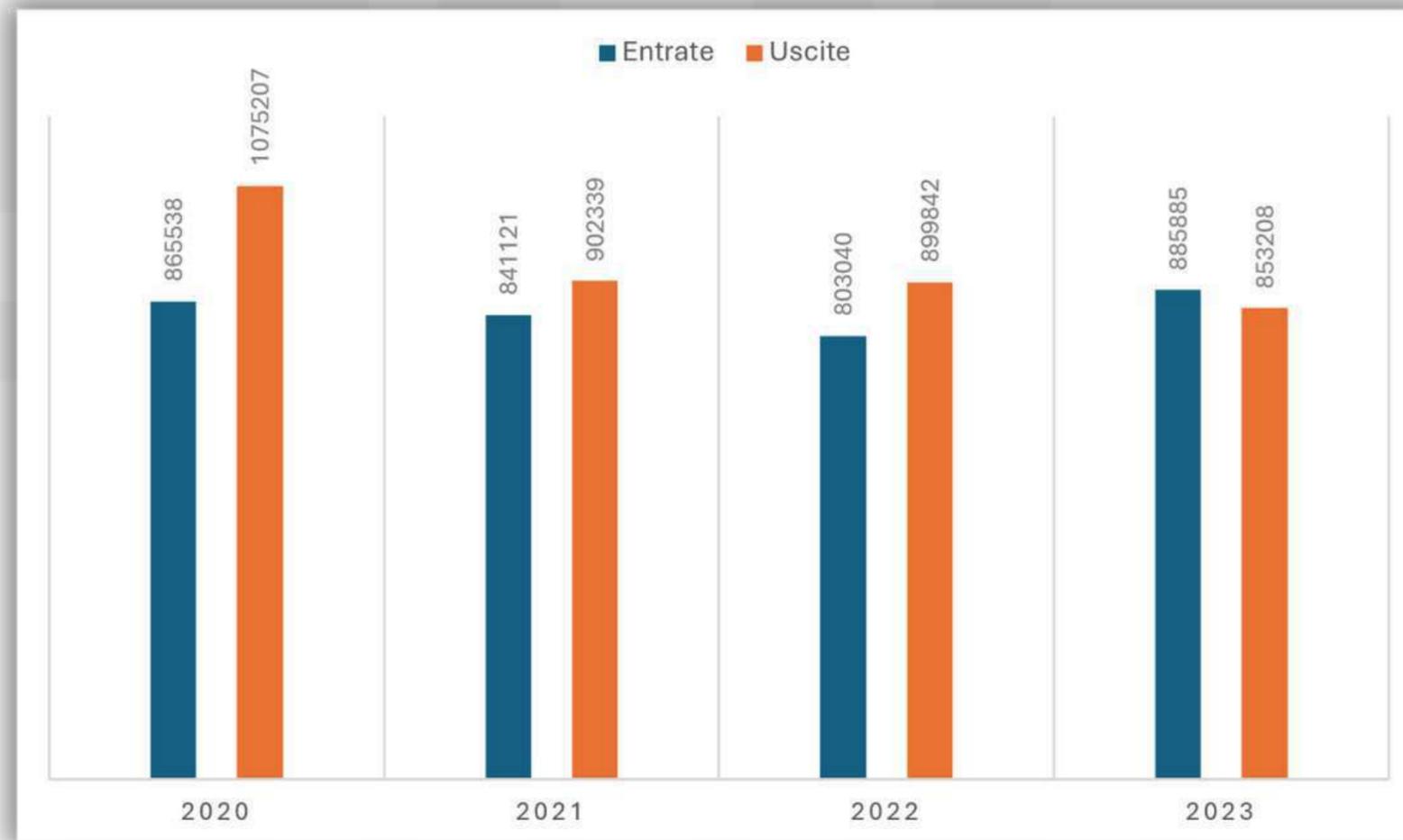
## **ACCORDI**

Firma Protocollo d'Intesa tra l'Istituto Universitario di Studi Europei l'ANCI Piemonte IUSEFOR finalizzato alla realizzazione di attività ed iniziative per lo sviluppo territoriale ingenerato o guidato da processi di innovazione (settembre).

Firma protocollo di collaborazione tra Università di Torino, Politecnico di Torino, Regione Piemonte, ANCI Piemonte, Città metropolitana di Torino, Coordinamento Comuni per la Pace, Consorzio ONG Piemontesi, in materia di scambio e trasferimento di conoscenze e buone pratiche sui temi della cooperazione internazionale allo sviluppo e dell'educazione alla cittadinanza globale. (dicembre).

# Bilancio

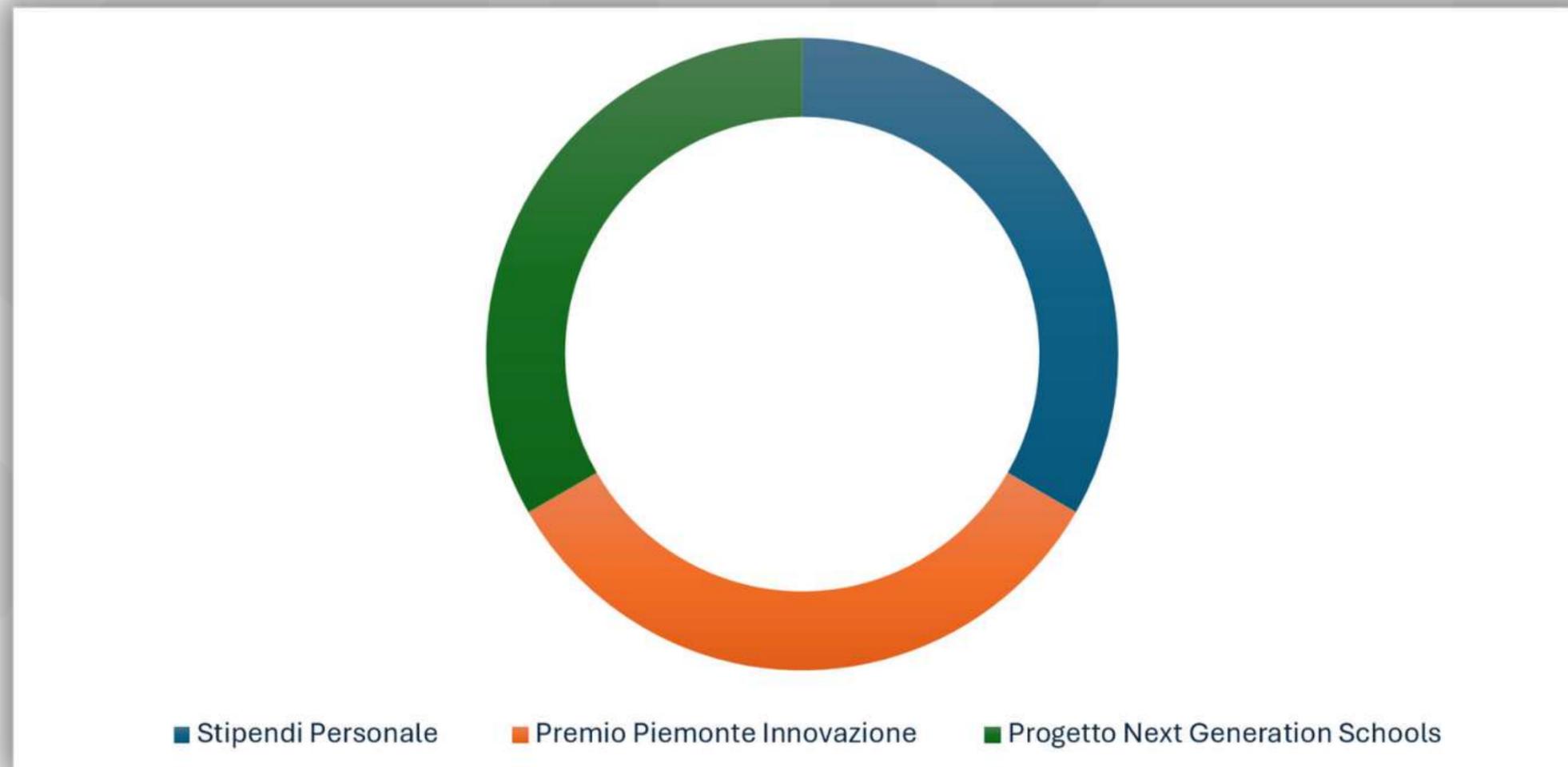
## Bilancio – Entrate/Uscite 2020-2023



# Bilancio

---

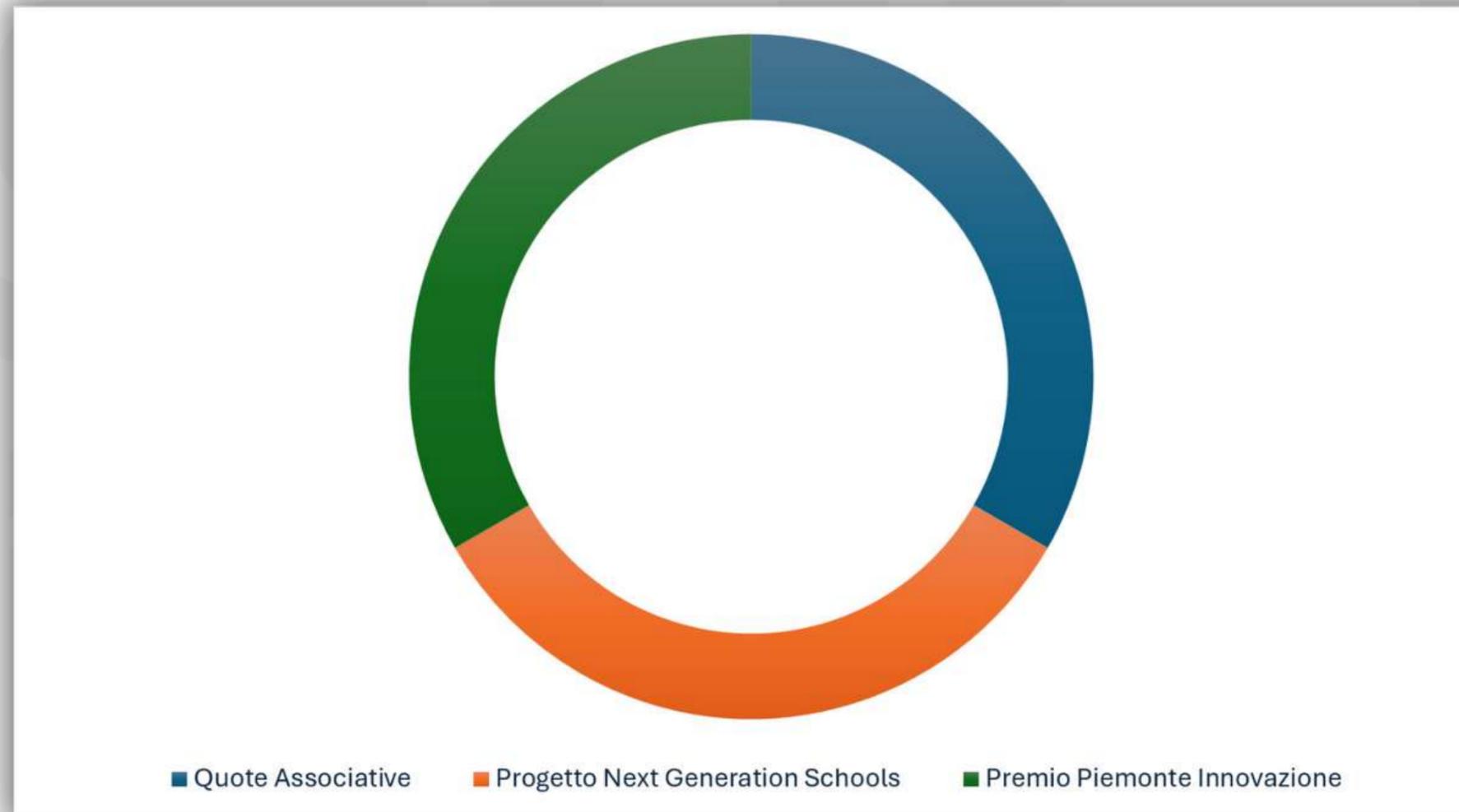
## Principali voci di spesa



# Bilancio

---

## Principali voci di entrata



# Bilancio

## Analisi economica: dettaglio

REDDITIVITA' DEL CAPITALE PROPRIO ( R.O.E. )				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	31-dic-2023	%	31-dic-2022	%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO /CAPITALE PROPRIO		3,51%		-9,39%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	33.362		(98.476)	
CAPITALE PROPRIO	950.166		1.048.641	

# Bilancio

## Analisi economica: dettaglio

REDDITIVITA' DEL CAPITALE INVESTITO (R.O.I.)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	31-dic-2023	%	31-dic-2022	%
RISULTATO OPERATIVO/TOTALE IMPIEGHI		2,11%		-7,27%
RISULTATO OPERATIVO	32.677		(96.802)	
TOTALE IMPIEGHI	1.547.027		1.331.304	

# Bilancio

## Analisi economica: dettaglio

REDDITIVITA' LORDA DELLE VENDITE ( R.O.S. )				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	31-dic-2023	%	31-dic-2022	%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PROD. /RICAVI		3,75%		-12,13%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE	32.677		(96.802)	
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	871.278		798.003	

# Bilancio

## Analisi economica: dettaglio

INDICE DI ROTAZIONE DEGLI IMPIEGHI				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	31-dic-2023		31-dic-2022	
<b>RICAVI DI VENDITA/TOTALE IMPIEGHI</b>		<b>0,56</b>		<b>0,60</b>
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	871.278		798.003	
TOTALE IMPIEGHI	1.547.027		1.331.304	

# Bilancio

## Analisi patrimoniale

INCIDENZA DEL CAPITALE PROPRIO (AUTONOMIA FINANZIARIA)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	31-dic-2023	%	31-dic-2022	%
<b>CAPITALE PROPRIO/TOTALE IMPIEGHI</b>		<b>61,42%</b>		<b>78,77%</b>
CAPITALE PROPRIO	950.166		1.048.641	
TOTALE IMPIEGHI	1.547.027		1.331.304	

# Bilancio

## Analisi patrimoniale

<b>RIGIDITA' DEGLI IMPIEGHI</b>				
<b>FORMULA / VOCI DI BILANCIO</b>	<b>VALORI</b>		<b>VALORI</b>	
	<b>31-dic-2023</b>	<b>%</b>	<b>31-dic-2022</b>	<b>%</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI/TOTALE IMPIEGHI</b>		<b>22,92%</b>		<b>26,63%</b>
IMMOBILIZZAZIONI	354.541		354.541	
TOTALE IMPIEGHI	1.547.027		1.331.304	

# Bilancio

## Analisi patrimoniale

ELASTICITA' DEGLI IMPIEGHI				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	31-dic-2023	%	31-dic-2022	%
<b>ATTIVO CIRCOLANTE/TOTALE IMPIEGHI</b>		<b>77,08%</b>		<b>73,37%</b>
ATTIVO CIRCOLANTE	1.192.486		976.763	
TOTALE IMPIEGHI	1.547.027		1.331.304	

# Bilancio

## Analisi patrimoniale

INCIDENZA DEI DEBITI A BREVE TERMINE				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	31-dic-2023	%	31-dic-2022	%
PASSIVITA' A BREVE TERMINE/TOTALE IMPIEGHI		6,29%		7,15%
PASSIVITA' A BREVE TERMINE	97.285		95.222	
TOTALE IMPIEGHI	1.547.027		1.331.304	

# Bilancio

## Analisi patrimoniale

INCIDENZA DEI DEBITI A MEDIO E LUNGO TERMINE				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	31-dic-2023	%	31-dic-2022	%
PASSIVITA' CONSOLIDATE/TOTALE IMPIEGHI		19,67%		21,48%
PASSIVITA' CONSOLIDATE	304.276		285.917	
TOTALE IMPIEGHI	1.547.027		1.331.304	

# Comunicazione e media

---

L'Ufficio Stampa dell'associazione si è occupato di mantenere e potenziare i rapporti con le principali agenzie di stampa e con gli organi di informazione locali, regionali e nazionali.

La collaborazione con ANCI nazionale si è ulteriormente rafforzata attraverso la diffusione di news del locali sui canali dell'associazione nazionale. ANCI Piemonte è stata presente nelle principali edizioni dei Tg e dei radiogiornali piemontesi. L'ufficio stampa ha contribuito a fornire materiale audiovisivo alle emittenti locali in varie occasioni. Un'attenzione particolare è stata riservata alla comunicazione delle iniziative di Regione Piemonte, Città Metropolitana di Torino, altri enti associati e soggetti partner.

Intensificate le azioni di supporto alla comunicazione delle iniziative intraprese dall'Ufficio Europa e dei progetti di cooperazione internazionale, anche attraverso la partecipazione diretta alle attività di missione.

# Comunicazione e media

---

ANCI Piemonte raccoglie, organizza e diffonde un gran numero di comunicati attraverso vari canali. Il principale strumento di raccordo e di disseminazione è il sito internet ufficiale, al quale si aggiungono una newsletter a cadenza periodica e gli account istituzionali dei principali social network.

Sito web

391 comunicati pubblicati

117.000 visitatori

197.000 pageview

Newsletter

55 invii

20% di penetrazione

# Comunicazione e media

---

## Telegram

Il canale Telegram di ANCI Piemonte è stato aperto con l'intenzione di aggiungere un ulteriore spazio di informazione diretta.

Conta costantemente un centinaio di iscritti che ricevono i collegamenti ai comunicati una volta sola quando pubblicati.

## Whatsapp

I gruppi dei Sindaci di WhatsApp sono stati riorganizzati e uniti nella Community di ANCI Piemonte con 8 gruppi territoriali e una bacheca. I primi consentono discussioni dirette, il secondo comunicazioni importanti unidirezionali.

In totale sono coinvolti circa 680 amministratori.

# Comunicazione e media

---

## Youtube

L'account Youtube di ANCI Piemonte raccoglie e conserva tutti video prodotti dall'associazione e poi, nella quasi totalità, integrati all'interno dei comunicati sul sito.

Nel 2023 sono stati prodotti e diffusi 26 video che hanno raccontato con interviste e interventi molte delle attività svolte nell'arco degli ultimi 12 mesi.

## Facebook

L'account di ANCI Piemonte su Facebook è uno dei principali strumenti di mantenimento della presenza online dell'associazione regionale.

Un'attività quotidiana di aggiornamento dei contenuti permette una diffusione costante dei comunicati, dei save the date e delle attività che coinvolgono ANCI Piemonte.

Parliamo di 3281 condivisioni, poco più di 9 post al giorno per ogni giorno dell'anno, festivi compresi.

# Comunicazione e media

---

## Twitter/X

Su Twitter ANCI Piemonte è attiva, ma principalmente con attività di presenza rivolta ai quasi 1400 follower dell'account con condivisione dei comunicati.

## Instagram

L'account Instagram ha incrementato i propri follower di oltre il 15% su base annua grazie ad interazioni quali la pubblicazione condivisa, i tag e le attività di cross-posting

## LinkedIn

L'account di LinkedIn svolge un ruolo secondario, anch'esso di presenza e viene costantemente animato dalla condivisione dei comunicati pubblicati sul sito segnalando le attività dell'associazione a oltre 500 follower.